



# Grußwort



## Werte Radiologen,

welche strategischen Ziele sind sinnvoll für eine modern geführte medizinische Einrichtung? Wie optimiere ich Prozesse und wie vermeide ich Verschwendung knapper Ressourcen? Ist die Radiologie nur ein Kostenfaktor und sollte sie aus ökonomischer Sicht outgesourct werden? Diese und weitere Fragen werden im Modul „Management in medizinischen Einrichtungen“ adressiert. Diskutieren Sie Lösungsansätze mit praxiserfahrenen Medizinökonomen und Beratern.

Unser Auftrag ist, für Sie praxisnahe Lehrinhalte auf akademischem Niveau zu vermitteln. Die Denkanstöße, die Sie erhalten, versetzen Sie in die Lage, Ihre Aufgaben besser zu meistern.

Wir freuen uns auf spannende Diskussionen mit Ihnen.

Mit besten Grüßen

Dr. med. Stefan Lohwasser  
Geschäftsführer der Deutschen  
Röntgengesellschaft e.V.

Prof. Dr. Thomas Doyé  
Technische Hochschule Ingolstadt

# Programm

## Freitag 25. Februar 2022

11 Uhr	Begrüßung - Vorstellung der Teilnehmer
11.30 Uhr	Strategische Ziele in medizinischen Einrichtungen - Ambulanter und stationärer Sektor - Trägerabhängige Ziele (privat – öffentlich – frei gemeinnützig) - Zielkonflikte innerhalb einer Einrichtung
13 Uhr	Mittagspause
14 Uhr	Sachkostenoptimierung - Einkaufsgemeinschaften - Preis und Menge - Standardisierung - Bündelung und Abnahmeverpflichtung - Leistungsorientiertes Sachkostencontrolling
15.30 Uhr	Kaffeepause
16.00 Uhr	Case Management Aufnahme – Patientenaufenthalt – Entlassung Entlassmanagement Erlösoptimierung
18.00 Uhr	Ende der Veranstaltung

## Samstag 26. Februar 2022

9 Uhr	DRG Medizin Controlling: - Verweildauern - InEK-Matrix - DRG-Deckelung/RLV - Fixkostendegression Rechnungswesen und Finanzierung in medizinischen Einrichtungen: - Finanzierung von Krankenhäusern - Jahresabschluss - Kostenrechnung
10.45 Uhr	Kaffeepause
11.15 Uhr	Grundzüge der Finanzierung der ambulanten Medizin (MVZ, Kooperationsmodell): - GKV/PKV und Kooperationsmodelle (MVZ/Betreibermodelle/...)
12.45 Uhr	Mittagspause
14 Uhr	Radiologische Leistungen in der DRG- und INEK-Kalkulation: Was ist erlösrelevant in der stationären Betreuung?
16.00 Uhr	Ausblick und Evaluation
16.30 Uhr	Ende der Veranstaltung

# Referenten



## Jürgen Schneider, Dipl. Kaufmann

- Geschäftsführer Behandlungszentrum Kempfenhausen für Multiple Sklerose Kranke gemeinnützige GmbH
- Lehrbeauftragter der Technischen Hochschule Ingolstadt und der Bayerischen Landesärztekammer



## PD. Dr. med. (habil) Stephan Seeliger, MBA

- Chefarzt der Klinik für Kinder- und Jugendmedizin, Allgemeines Krankenhaus (AKH), Celle
- Lehrbeauftragter der Technischen Hochschule Ingolstadt

# Weiterführende Weiterbildungen

## Veranstaltungsreihe „Führungskompetenzen für Radiologen“

In einem Basiskurs und 5 weiteren Modulen werden die Teilnehmer auf das Bewerbungsverfahren und ihre zukünftigen Aufgaben als Führungskraft vorbereitet. In den einzelnen Modulen mit den nachfolgenden Themenschwerpunkten: Selbstmanagement, Konfliktmanagement, Changemanagement, Team und Motivation sowie ökonomische Aspekte.